



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana
Direzione Generale

**Messaggio del Direttore Generale dell'Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana
per l'avvio dell'anno scolastico 2026/2027**

Carissime e carissimi tutte e tutti,

il 1° settembre per il mondo della scuola è una data particolare. Formalmente comincia un nuovo anno scolastico. In realtà, comincia, anzi continua molto di più.

Si riaprono a pieno regime gli uffici, si organizzano le attività, si affrontano problemi vecchi e nuovi. Ancora pochi giorni e quella straordinaria macchina organizzativa che è la scuola deve essere pronta ad accogliere centinaia di migliaia di studentesse e di studenti.

Dietro tutto questo ci sono le persone.

Dirigenti scolastici, docenti, educatori, funzionari, assistenti amministrativi e tecnici, collaboratori scolastici, personale degli Uffici centrali e territoriali. E tutto il mondo che ruota intorno alla scuola, in particolare le amministrazioni locali, le realtà produttive, culturali, sportive e sociali, un grande insieme di professionalità diverse e responsabilità diverse, ma che lavorano in un unico sistema.

Quando ho iniziato il mio mandato, lo scorso gennaio, ho indicato un principio molto semplice: **il benessere e il successo formativo di tutte le studentesse e di tutti gli studenti devono essere il punto di riferimento di ogni nostra azione.**

Lo ribadisco oggi.

Anche quando siamo impegnati in un procedimento amministrativo, nella definizione di un organico, in una nomina, in un acquisto, nella costruzione di un orario o nella soluzione di uno dei tanti problemi che quotidianamente attraversano le nostre scuole, dovremmo ricordarci perché lo stiamo facendo.

Alla fine di quella lunga catena di atti, decisioni e responsabilità c'è sempre uno studente.

È questo che dà senso al nostro lavoro.

I mesi trascorsi mi hanno consentito di conoscere ancora meglio la scuola toscana. Ho incontrato persone, visitato territori, ascoltato problemi, raccolto idee. Ho trovato una scuola viva, competente, spesso capace di trovare soluzioni anche nelle situazioni più difficili. Ho trovato anche criticità sulle quali dobbiamo continuare a lavorare.

Adesso è il momento di trasformare sempre più l'ascolto in progetto.

Per questo il 2026/2027 sarà anche **l'anno degli Stati Generali della Scuola Toscana.**

Il 12 e 13 ottobre inizieremo un percorso che non vuole essere un convegno, ma un vero laboratorio di elaborazione strategica. Costruiremo una prima proposta di **Agenda Toscana per la Scuola 2026-2028**, la porteremo nei territori, la discuteremo, la correggeremo e, infine, la adotteremo insieme.

Orientamento e successo formativo, benessere, inclusione, filiera 4+2 e ITS Academy,

Responsabile del procedimento:
Luciano Tagliaferri

Referente: Monia Montigiani

Via Mannelli, 113 – 50136 Firenze
Tel. +3905527251
e-mail PEO direzione-toscana@istruzione.it
e-mail PEC: drto@postacert.istruzione.it
Web: <http://www.toscana.istruzione.it>



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana
Direzione Generale

rapporto con il mondo del lavoro, innovazione didattica, digitale e intelligenza artificiale saranno alcuni dei temi sui quali saremo chiamati a confrontarci.

Non per aggiungere un altro documento ai tanti che già abbiamo, ma per provare a rispondere insieme a una domanda: **quale scuola toscana vogliamo costruire nei prossimi anni?**

Credo molto nella responsabilità di chi svolge un ruolo pubblico. E credo che **avere un ruolo non significhi essere più importanti degli altri, ma essere più responsabili degli altri.**

Vale per me, vale per chi dirige una scuola, vale, in forme diverse, per ciascuno di noi.

Responsabilità significa anche ascoltare, rispettare il lavoro degli altri, avere chiarezza nelle decisioni e ricordare che nessuna organizzazione complessa può funzionare se ciascuno pensa soltanto alla propria parte.

La scuola, forse più di ogni altra istituzione, ha bisogno del **noi**.

Il 1° settembre ricominciamo da qui.

Ci aspettano mesi impegnativi, certamente qualche difficoltà e molte decisioni da prendere. Ma ci aspettano anche idee da realizzare, persone da incontrare e soprattutto ragazze e ragazzi ai quali offrire opportunità.

A tutte le donne e gli uomini che da oggi tornano pienamente al lavoro per far funzionare la scuola toscana va il mio ringraziamento.

E a ciascuno di voi l'augurio di un anno di lavoro serio, sereno e, perché no, anche un po' entusiasmante.

Buon lavoro a tutti noi.

Il Direttore Generale

Luciano Tagliaferri

Responsabile del procedimento:
Luciano Tagliaferri

Referente: Monia Montigiani

Via Mannelli, 113 - 50136 Firenze
Tel. +3905527251
e-mail PEO direzione-toscana@istruzione.it
e-mail PEC: drto@postacert.istruzione.it
Web: <http://www.toscana.istruzione.it>